

## Hodnocení činnosti Dětského domova Brno, Jílová, příspěvková organizace, za školní rok

### 2023/2024, pohledem ředitelky zařízení

V Dětském domově Brno, Jílová, příspěvková organizace byly v loňském školním roce v provozu 3 rodinné skupiny. Celková kapacita domova je 24 dětí. V 1. rodinné skupině bylo umístěno 8 dětí, ve 2. rodině 8 dětí a ve 3. skupině 7 dětí, tedy celkem 23 dětí. Od července 2024 byla zcela zaplněna kapacita domova, jedno místo je pro dívku z Chováňku, jejíž přemístění je v rozhodnutí soudu.

V průběhu školního roku 2023/2024 odešla jedna kolegyně na mateřskou dovolenou, jinak se pedagogický sbor nezměnil, tato situace byla velmi pozitivní a jsem za ni ráda. Stabilita pedagogických zaměstnanců je velmi důležitá pro jistoty dětí. Od prosince 2023 odešla do předčasného důchodu jedna noční vychovatelka. V polovině prosince nastoupila na noční pracovní pozici nová paní, na úvazek 1,0. Noční službu tedy vykonávaly 2 noční vychovatelky, které se pravidelně střídaly ve směnách. Dále na pracovní pozici uklízečka na úvazek 0,5, byl pracovník, který pomáhal i s ranním úklidem a vypravováním dětí do škol.

Součástí dětského domova je školní jídelna, která ve školním roce 2023/2024 připravovala pro děti celodenní stravu. Ve školním roce 2023/2024 jsme nevykonávali doplňkovou činnost, pouze v průběhu školní inspekce se stravovali její členové na obědy, celkem 3 obědy/denně, po dobu 3 dnů. Stravu připravovaly 3 kuchařky a jedna vedoucí stravování. Kuchařky pracovaly na dopolední a odpolední směně. Od úterý do čtvrtka byly pravidelně zařazovány do jídelníčku teplé večeře. V době prázdnin si vařili jídlo vychovatelé společně s dětmi, tak jako v rodině. Od září 2023 kuchařky připravovaly celodenní stravu pro dívku s celiakií, bezlepkovou stravu.

V domově bylo umístěno ve školním roce 2023/2024 celkem 15 dětí z městské části Brno – střed, 5 dětí z městské části Brno – sever, 2 děti z městské části Praha – Radotín, 1 dítě z městské části Brno - Vinohrady. Celkem bylo v domově umístěných 14 dětí se zdravotním postižením a podpůrnými opatřeními.

Dle věkového rozložení bylo nejvíce dětí ze základní školy, celkem 20, z 1. stupně 8 dětí a 12 dětí ze 2. stupně základní školy a tři středoškoláci. S pracovníky Orgánu sociálně právní ochrany jsme spolupracovali při umísťování dětí do zařízení s nařízenou ústavní výchovou, v povolování dovolenek a zajišťování souhlasů o zdravotní péči a letních pobytech dětí mimo zařízení.

Ve školním roce 2023/2024 se opět podařilo díky zřizovateli Jihomoravskému kraji, získat finanční prostředky pro pracovní úvazek psychologa, který spolupracoval s domovem na základě pracovní smlouvy a etopeda, který byl zaměstnán na Dohodu o pracovní činnosti.

V zařízení dále pracovali 1 uklízečka, 1 údržbář, 1 ekonomka, 1 ředitelka a 1 statutární zástupkyně ředitelky.

V měsících říjnu 2023 a červnu 2024 proběhla v zařízení pravidelná kontrola Městského státního zastupitelství.

Na přelomu října a listopadu 2023 proběhla v našem zařízení kontrola České školní inspekce.

Na jaře 2024 proběhla kontrola Všeobecné zdravotní pojišťovny.

### **Co se podařilo:**

Kolektiv pedagogických pracovníků se během roku 2023/2024 výrazně nezměnil.

Ve školním roce 2023/2024 se mi podařilo díky vypsání projektu Nadačního fondu Albert získat příspěvek 40 000,- Kč na realizaci a podporu projektu „Smějeme se společně“. Díky této finanční pomoci bylo devět dětí na letním pobytu Suchý, kde byly děti již po šesté a moc se jim tam líbilo a polovina finančních prostředků byla použita na financování letního tábora pro 4 děti v Náměšti nad Oslavou.

Pokračovala naše spolupráce s tradičními příznivci i novými organizacemi, např. Nadační fond Kometa, Nadační fond Albert, Nadační fond Na1lodi, obec Jiříkovice, Ostopovice, Salesiánské středisko, Arpitha, Tomáš Slavata a Hromová parta, Nadační fond Veroniky Kašákové, Nadační fond Krok domů, Nadační fond Nadání a dovednosti a Mise naděje.

V rámci Minimální preventivního programu jsme pokračovali v komunitních kruzích společně s jednotlivými rodinkami a s psychologem zařízení. Podzimním tématem bylo téma „nenechám se ovlivnit, umím říci ne“, kdy jsme si společně s dětmi řekli, že vlastní názor je důležitý, není dobré přejímat cizí chování a špatné názory bez vlastní kritiky. Druhým tématem bylo téma „co nám prospívá a co nám škodí“, které navazovalo na zapojení dětí do projektu EU a Ministerstva zdravotnictví – „Zdravý životní styl“, který probíhal od února 2024 do srpna 2024. Bližší hodnocení viz. samostatná zpráva.

Aktualizovali jsme náš projekt „Sport je náš“, který se zaměřoval na sportovní aktivity, ke kterým jsme využívali i pronájem tělocvičny na Gymnáziu Vídeňská. Děti díky zakoupení plavenek na Kraví Horu se otužovaly a pravidelně plavaly v bazénu.

Při hodnocení akcí, které se uskutečnily během roku, musím vyzdvihnout ty podařené, například: na podzim se děti zúčastnily dýňobraní v Jiříkovicích, výborná akce byl běh „Brněnská 25“, kde se účastnily děti běhu ve štafetě, v době podzimních prázdnin byly 4 děti na příměstském táboře Arpitha, zahájili jsme spolupráci s výtvarnou dílnou Kreatif, kterou navštěvovalo osm dětí, vyvrcholením tohoto projektu byla výstava obrázků v klubu pro handicapované osoby Radobar, Brno. V prosinci byla vydařená návštěva v Domu pro seniory Kociánka – přání pro babičky a dědečky, děti si užily i koncertu Tomáše Vaňka v Betlémském kostele.

Všichni společně jsme byli na výstavě kamélii v zámku Rájec nad Svitavou, poprvé jsme se účastnili společně s hochy z Dětského domova Dagmar malé kopané dětských domovů.

Obsadili jsme poslední místo, ale dobrá nálada nám zůstala. V dubnu jsme se těšili na Nejlepší koncert ve Strážnici. Pečlivě jsme trénovali a umístili se v sólovém společenském tanci na 2. místě, v kategorii zpěv jsme obsadili 1. a 3. místo. Nejmladší děti si nacvičily country tanec, moc se jim vystoupení povedlo, i když se neumístily na stupních vítězů, patří jim obdiv. V květnu jsme byli pozvaní na farmu César v Neslovicích. Celodenní akce s grilováním a ježděním na koních byla moc fajn.

A celý školní rok nám tak utekl, že se přiblížily vytoužené prázdniny. V červnu jsme se společně sešli s dětmi z Dětského domova Dagmar a společně jsme oslavili Den dětí. Den dětí jsme pro kamarády pořádali tentokrát v našem domově, na zahradě. Děkuji všem dětem a zaměstnancům z našeho Dětského domova Brno, Jílová, které si připravily pro své kamarády z Dětského domova Dagmar dne 15. 6. 2024 tuto oslavu.

Na zahradě domova jsme barvili společně trička, dělali obří bubliny a malovali na obličej. Dopoledne jsme se po skupinkách vydali na stopovanou, na Červený kopec. Všichni perfektně splnili zadané úkoly.

Počasí se vydařilo, grilování na zahradě bylo skvělé, díky p. Procházkovi, který výborně griloval maso i sám sebe 😊. K večeři jsme ještě dostali všichni občerstvení z KFC.

V době letních prázdnin odjelo 9 dětí do Dětské ozdravovny Karkulka do Pece pod Sněžkou, tento pobyt jim byl diagnostikován dětskou lékařkou. Celkem 14 dětí se účastnilo letního tábora v Náměšti nad Oslavou. Osm dětí jelo na terapeutický pobyt na Bumbálku, kde tradičně pobývaly mimo civilizaci, bez elektřiny a vody. Již po šesté jsem jela s kolegyní na chatu Suchý, kde jsme již tradičně prošli známá místa a památky, tentokrát s nejstaršími dětmi. Kolegyně Kristýnka jela s 5 dětmi na chatu do Bílých Karpat na Velký Javorník.

Velmi pozitivně hodnotím, že se nám motivací dětí podařilo jich, co nejvíce začlenit do mimoškolních aktivit. Podporujeme děti proto, aby trávily volný čas aktivně v běžné populaci vrstevníků. V tomto školním roce mělo volnočasovou aktivitu celkem 14 dětí a 2 chodily na doučování.

Systematicky jsme opět podporovali a sanovali jednu rodinu, dvě dívky dostaly důvěru a od března 2024 byly v rodině na dlouhodobé dovolence. Ovšem v červnu byly zjištěny nedostatky péče a dívky se opět vrátily do zařízení. Od září 2024 jsme nastavili společně s OSPOD pevná pravidla a dali dívkám druhou šanci. Vše směřujeme k ukončení ústavní výchovy a k návratu do biologické rodiny.

Dlouhodobě spolupracujeme s Filozofickou fakultou Masarykovy univerzity Brno v projektu Individuálního provázení dětí z dětského domova. Studenti vytvořili s dětmi dvojice, které spolupracovaly po celý rok. Studenti pracovali pod supervizí psychologa zařízení.

### **Co se nepodařilo:**

Ve školním roce 2023/2024 se nadále nedařilo dohledávat a kontraktovat zákonné zástupce u 11 dětí a vyměřovat jim příspěvek na úhradu péče. Rodiče jsou nekontaktní a není možné i přes pomoc OSPOD je kontaktovat a předávat jim poštu. Čtyři rodiče jsou zbaveni rodičovských práv a vůbec svoje děti nekontaktují. Dvě děti ve věku 15+ samy požádaly o vyřazení z evidence Krajského úřadu Jihomoravského kraje, odbor sociálních věcí, náhradní rodinné péče.

Ve školním roce 2023/2024 jsem pokračovala ve vzdělávání v elektronickém systému Evix a začala jsem proškolovat i své kolegy, pedagogické pracovníky. Postupně jsme začali zapisovat – osobní karty dětí, kalendářní plán, knihu denní evidence, výchovně etopedickou dokumentaci, adresář a kontakty a aktuální přítomnost dětí, včetně dovolenek dětí.

### **Další vzdělávání pedagogických pracovníků:**

V oblasti dalšího vzdělávání si čtyři kolegové zvyšovali kvalifikaci, dva na vysoké škole, obor speciální pedagogika, 1 v celoživotním vzdělávání na MU Brno, obor speciální pedagogika a jedna na vyšší odborné škole sociálně právní v Praze.

Další vzdělávání pedagogických pracovníků probíhalo dle aktuální nabídky, hlavně jsme využívali odborné semináře pořádané VIM Brno.

Ředitelka zařízení absolvovala 132 hodin vzdělávání v programu Implementace DZ – JMK – Rozvoj kompetencí vedoucích pracovníků školských zařízení, vzdělávání managementu ve Vzdělávacím institutu pro Moravu. Vzdělávání proběhlo od 7. 11. 2024 do 24. 6. 2024.

### **Plány a koncepce rozvoje dětského domova pro školní rok 2024/2025:**

V oblasti výchovy a vzdělávání chceme pokračovat v zapojování dětí ve výběru vhodných volnočasových aktivit a prostřednictvím nově vypsanych dotačních programů získat na tyto aktivity finanční prostředky. Zajistit letní pobyty, letní tábory a ozdravovnu. Podporovat děti ve výběru dalšího vzdělávání, udržet je na středních školách v pokračování ve studiu i po dosažení zletilosti a umožnit jim pobyt v domově na základě Smlouvy o prodlouženém pobytu, v roce 2024/2025 se bude jednat o jednoho chlapce a dvě dívky. V rámci transformace péče o ohrožené děti získat startovací byt pro skupinu starších dětí 15+ a udržet je do získání kvalifikace na smlouvě o dobrovolném pobytu.

V oblasti dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků sledovat nabídku a motivovat zaměstnance k výběru vzdělávání a podporovat jejich zájmy a odborné vzdělávání. Umožnit

třem zaměstnancům zvyšování kvalifikace, dvěma kolegyním v rámci celoživotního vzdělávání, obor speciální pedagogika a dvěma kolegům studium Sociální pedagogiky na vysoké škole.

V oblasti pracovně právních vztahů se nepodařilo ředitelce zařízení zrealizovat osobní pohovory se zaměstnanci z důvodu celoročního vzdělávání. Tento úkol je hlavní pro další motivaci zaměstnanců a bude spojen s aktualizací náplní práce.

V oblasti ekonomické budeme i nadále hospodárně a účelně využívat finanční prostředky dle zásad legislativy a finančních předpisů, v lednu 2025 budeme opět plánovat průběžné čerpání rozpočtu v jednotlivých oblastech.

Ve školním roce 2024/2025 budeme dále pokračovat v zapojování dalších zápisů do elektronického informačního systému EVIX. V další etapě zaškolíme další pracovníky, noční vychovatele a budeme využívat EVIX pro vzájemnou komunikaci a sledování plnění PRODU dětí.

V oblasti spolupráce s rodiči budeme podporovat biologické rodiny a pomáhat jim při zajištění hmotných potřeb a pomoci jim získávat kompetence k výchově a vzdělávání dětí. Dětem na dlouhodobé dovolence pomoci ve vzdělávání a osobním přístupem je vést k dodržování pravidelné docházky do školy a využívání volného času. V současné době máme na dlouhodobé dovolence dvě dívky, které pokračují ve zkušební době. Pokud bude vše v pořádku, budeme usilovat o zrušení ústavní výchovy a jejich návrat do rodiny.

V oblasti dodávek a šetření energií budu i nadále spolupracovat se společností Cejiza při výběru nejvhodnějších dodavatelů energií. Pravidelně budu kontrolovat spotřebu plynu, elektřiny a vody a zapisovat do systému EMA+. V září 2023 se nám podařilo vyměnit plynový kotel za dva kotle v kaskádě. Investice byla financována Jihomoravským kraje v celkové hodnotě 347 323,- Kč, jako zakázka malého rozsahu.

Zapojila jsem náš domov do dvou projektů Magistrátu města Brna – „Housin First“, kde se mi podařilo získat byt pro naši zletilou nezaopatřenou osobu, do kterého se nastěhovala v lednu 2024. Další byt v tomto projektu jsem získala pro otce tří nezaopatřených dětí, které jsou umístěné v našem domově. Otec byt získal a nastěhoval se v červnu 2024. Dalším projektem byl projekt „Dáme na Vás“, ve kterém jsme se nedostali do užšího finále.

V Brně dne 20. 10. 2024

Zpracovala: Markéta Strážnická, ředitelka

# Hodnocení školního minimálního preventivního programu

## za školní rok 2023/2024

**Vypracovala:** Mgr. Strážnická Markéta

### Poskytování konzultací a spolupráce:

- Na pedagogických radách byli pedagogičtí pracovníci pravidelně informováni o aktualitách v oblasti prevence, o aktuální legislativě a vzdělávacích akcích.
- Metodik prevence intenzivně a úzce spolupracoval s vychovateli, s etopedem a s psychologem zařízení.

### Školní metodik standardně:

- Vypracoval a vyhodnotil Minimální preventivní program.
- Plánoval preventivní aktivity pro děti a vychovatele.
- Ověřoval plánované aktivity a programy.

### Aktivity metodika prevence:

- **Září** – hodnocení Minimálního preventivního programu za uplynulý školní rok, příprava podkladů pro nový Minimální preventivní program 2023/2024. dne 28. 9. 2023– předán leták do skupin – nabídka Linky bezpečí.
- **Říjen** – pedagogická rada – představení nového MPP na školní rok, nabídka akcí a aktivit, předání kontaktů na neziskové organizace Podané ruce, Spondea, předání webových stránek prevence kriminality.
- **Listopad** – začlenění nového chlapce s diagnózou CAN. Kamarádský přístup, zajistit pocit bezpečí, rozhovory, nabídka pomoci. Komunitní kruhy na téma: „Nenechám se ovlivnit, umím říci ne“.
- **Prosinec** – poučení o bezpečném chování v době vánočních prázdnin, dopravní kázeň, prevence pití alkoholu a zneužívání návykových látek – zvláště dětí odcházejících na dovolenky.  
21. 12. 2023 – odesláno všem pracovníkům upozornění, jak se chovat, jak odpovídat na otázky – tragická událost na FF UK Praha. Dne 22. 12. odesláno doporučení našeho psychologa k postupům.
- **Leden** – odeslán do skupin metodický průvodce MŠMT – „Metodický průvodce pro školy po tragické události na FF UK Praha“ a „Metodický průvodce pro vyučující po tragické události na FF UK Praha“.  
29. 1. 2024 – odeslán k seznámení materiál „Základní informace k preventivní kampani – Zkratky“. – žádost o zpětnou vazbu. Probíhaly pravidelné reflexe ve skupinách.
- **Únor** – 8. 2. 2024 – Zdravá 5, zdravé vaření s NF Albert v jednotlivých skupinách. Zahájení kurzu „Zdravý životní styl“ – Zdravotnický ústav se zaměřením na podporu zdraví v 11 oblastech životního stylu, obsahoval 77 hodinových interaktivních programů.

- **Březen** – individuální školení pro metodika prevence a následné školení pedagogického sboru – „Ochrana měkkých cílů“.
  - **Duben** – příprava a realizace Nejmilejšího koncertu – Strážnice, celý měsíc – dopravní kázeň a bezpečnost silničního provozu – návštěva dopravní hřiště – Pisárky a kvíz – bezpečné cesty.
  - **Květen** – školení metodika prevence „Extremismus a radikalismus“, komunitní kruhy „co nám prospívá a co nám škodí“. Společný výlet s dobrovolníky.
  - **Červen** – poučení dětí při odchodu na prázdninové dovolenky – bezpečné chování, ochrana zdraví. Závěrečné hodnocení – školní metodici prevence Sládkova. Ukončení projektu Státního zdravotnického ústavu.
- **Volnočasové aktivity** – dle výběru dětí byly hodnoceny velmi kladně a děti se těší na další školní rok. Byly rády, že mohly opět mezi své vrstevníky a kamarády. Celkem bylo zapojeno 12 dětí, 2 děti navštěvovaly doučování a dalších 8 dětí navštěvovalo výtvarný kroužek mimo DD – ateliér Kreatif.
  - **Projekt Šerpa** – již probíhá šestým rokem, děti se na dobrovolníky těšily a navázaly moc pěkné vztahy, které často přetrvávají i po ukončení projektu.

### Co se podařilo:

- Odchodem dívek kuřáček na dlouhodobou dovolenku, kouří pouze 1 dívka Wapo, vzhledem k ostaršení více dětí – 10 dětí starší 15 let, se nevyskytuje zneužívání cigaret, alkoholu a drog.

### Co se nepodařilo:

- Nadále větší spolupráce s rodiči participujícími na prevenci rizikového chování.
- Začalo se objevovat nevhodné sexuální chování – 2 mladší dívky 15 let řešeny Policií ČR.
- Nástupem 1 dívky se začalo objevovat řezání rukou u dívek, všechny v péči psychologické ordinace – středisko výchovné péče – Hlinky.

### Vzdělávání pedagogického sboru:

- Nebezpečný útočník – JMK, odbor prevence, 1 osoba
- Ochrana měkkých cílů – všichni zaměstnanci DD, 15 osob
- Extremismu a radikalismus – 1 osoba

### Kvalitativní hodnocení školního roku:

#### Co jsme řešili:

Neustále řešíme připojení dětí na internet, máme v domově WIFI síť, která je dětem po celý den k dispozici, vypíná se pouze od 22,00 hod. do 6,00 hod., funguje celý den, kromě 17,00

hod. – 19,00 hod., kdy děti mají povinnosti se službami. Vzhledem k právům dítěte nemůžeme příliš zasahovat do jejich aktivit na internetu.

Řešení sebepoškozování – dívky motivovány k psychologické intervenci, dobrovolná docházka do střediska výchovné péče Hlinky. 1 dívka dobrovolně hospitalizována na psychiatrickém krizovém centru FN Brno Bohunice.

U dvou dívek řešeno sexuální obtěžování – Policií ČR.

V Brně dne: 20. 9. 2024

.....  
Mgr. Markéta Strážnická - MP



# Výroční zpráva 2024

## DD Jílova, Brno

### pohledem psychologa

V DD Jílova působím na pozici psychologa od prosince roku 2017. Mojí náplní je poskytování psychologické podpory dětem, metodická podpora vychovatelům a vedení projektu Individuální provázení dětí z DD.

Budu se postupně věnovat jednotlivým oblastem.

#### 1. Psychologická podpora dětí

Psychologická podpora dětí stojí především na kvalitním vztahu mezi mnou a dětmi. Tento vztah se netvoří při formalizovaných psychotherapeutických setkáních, ale hlavně během běžných okamžiků a situací, které společně prožíváme s dětmi. Snažím se proto s dětmi trávit jejich běžný čas na domově. Někdy spolu hrajeme fotbal nebo ping pong. Jindy se s nimi učím nebo něco vyrábíme. S menšími dětmi hraji dětské hry a vymýšlíme hlouposti. Při těchto zdánlivě nepodstatných činnostech se však náhle rozvine rozhovor mezi mnou a dítětem na důležité a nosné téma, který by bez této „předehry“ nebyl jinak možný.

Mým cílem je, aby psycholog v dětském domově nebyl vnímán jako nějaký cizí prvek, ale jako běžná součást společného života. Teprve tehdy je možné plně využít potenciál a možnosti, které psycholog pro dětský domov má. Budování kvalitního vztahu mezi mnou a dětmi skrze smysluplné společné trávení času považuji za základní kámen moji práce a proto na to kladu velký důraz.

Na základě kvalitního vztahu, jsem pak mohl dětem poskytovat své psychologické a psychotherapeutické služby. Jednalo se především o:

- **Individuální psychologické a psychotherapeutické vedení** - úzkostné a depresivní děti, přílišná tréma, umět se zdravě prosadit, dítě se sklonem k závislosti, problémové vztahy s vrstevníky, s autoritami, nebezpečí party, krize v rodině, ...
- **Psychologické poradenství školní problematiky** - poradenství o stylech učení – jak se efektivně učit, problémy s přizpůsobením v třídním kolektivu – žák na okraji třídního kolektivu, neshody s učiteli, se spolužáky, obtíže v komunikaci a spolupráci
- **Podpora osobnostního růstu – rozvoj emoční a sociální inteligence** - rozvoj schopnosti diskutovat, komunikovat, řešit problémy a konflikty, zvýšení zdravého sebevědomí dětí, rozvoj vzájemné úcty, sebeúcty a důvěry
- **Skupinová práce s dětmi** – psycholog vedl pravidelná setkání jednotlivých skupin dětí s paní ředitelkou. Každé setkání bylo zaměřené na určité téma, jako například pravidla a hranice, rozvoj silných stránek, šikana a kyberšikana, atd.
- **Skupina Já jsem OK, Ty jsi OK** – jednalo se o zážitkovou skupinu pro děti ve věku 8 – 13 let. Cílem této zážitkové skupiny bylo poskytnout účastníkům bezpečný prostor, kde mohou rozvíjet své sociální a komunikační dovednosti. Zaměřili jsme se především na rozvoj schopnosti diskutovat, komunikovat, řešit problémy a konflikty, rozvoj vzájemné úcty, sebeúcty a důvěry, nácvik řešení zátěžových situací, zvýšení zdravého sebevědomí dětí. Náplní

práce byly hry a aktivity se sociálně-psychologickou tematikou, skupinová diskuze a nácvik komunikačních dovedností. Skupina se scházela pravidelně jednou měsíčně.

- **Třídenní výjezd o letních prázdninách na „srub uprostřed lesů“** – cílem bylo skrze působení přírody a drsného prostředí a promyšlený program vedený zážitkovou metodou zažít vlastní kompetenci, posílit sebedůvěru dětí, rozvinout odvahu jít do nových věcí, lepší poznání sebe i druhých dětí z dětského domova a v neposlední řadě posílit rozvoj pozitivních vztahů mezi dětmi z dětského domova.

## **2. Metodická podpora vychovatelům**

Další oblastí práce psychologa je metodická podpora vychovatelům ohledně práce s jednotlivými dětmi. Tato podpora probíhala individuálně, tak jak je vyžádána jednotlivými vychovateli nebo skupinově na společných poradách vychovatelů a vedení dětského domova.

Zavedli jsme rovněž intervizní setkávání, kterých se účastní vždy psycholog, etopedka a kmenoví vychovatelé z jednotlivé skupiny. Na těchto setkáních se probírá osobnostně sociální růst dětí, případně se věnujeme problémovému chování, které se u dětí objeví.

Jako psycholog rovněž v případě potřeby pracuji s učiteli dětí, účastním se případových konferencí, spolupracuji s OSPODem, konzultuji s pracovníky SVP, atd.

## **3. Individuální provázení dětí z dětského domova**

Dětský domov Jílova je již několik let zařazen do projektu Individuální provázení dětí z dětského domova, který zajišťuje a vede psycholog Mgr. David Vaněk, Ph.D. Cílem projektu je poskytnout 11 dětem z našeho dětského domova osobnostní a sociální rozvoj prostřednictvím individuálního doprovázení s prvky koučinku.

Jde nám o to, aby vybrané děti měli možnost prostřednictvím blízkého podpůrného vztahu poznat své silné stránky, rozvinout důvěru v sebe, zažít pocit vlastní kompetence, vytyčit si konkrétní cíl a nastoupit cestu za tímto cílem.

Za tímto účelem byli vybráni vysokoškolští studenti oboru psychologie, kteří absolvovali intenzivní dvoudenní sebezkušenostní workshop, ve kterém se seznámili se specifikami práce s dětmi z dětského domova. Dále si osvojili dovednosti, jak koučovací způsobem probouzet u doprovázených dětí důvěru v sama sebe, ve své schopnosti a dovednosti a jak je zaměřit na rozvoj svých možností a dosahování konkrétních cílů, které si vytyčí.

Každý student dostal do péče jedno z dětí našeho dětského domova. Jeho úkolem bylo po dobu jednoho roku se s dítětem pravidelně jednou týdně potkat na 60 minut a trávit s ním smysluplně čas. V průběhu projektu probíhaly pro studenty pravidelně jedenkrát za měsíc supervizní setkání pod vedením psychologa David Vaňka, kde byl prostor řešit případné problémy a sdílet, co se daří.

Na závěr projektu proběhlo společné setkání, kde byl projekt vyhodnocen, sesbírali jsme zpětné vazby a naplánovali další možné pokračování projektu.

Vypracoval: Mgr. David Vaněk, Ph.D.



## **SOUHRN PRÁCE ETOPEDA 23/24**

### **Cílová skupina – děti 7-17 let**

**Základní problémy** – opakované prohlubující se psychické potíže bez psychiatrické diagnózy, opakované stavy připomínající ataku, ale bez neurologického nálezu, somatizace různého charakteru, suicidální pokusy demonstrativní, nedůvěra, úzkost, nízké sociální dovednosti

**Formy práce** – individuální a skupinová intervence, činnosti s terapeutickými prvky, práce s deníkem, pozorování, základní diagnostika

Společné akce – výlety, pobyty, kulturní akce

První skupina se jeví jako sebraná a fungující. Dospívající se umí navzájem podpořit. Formou rozhovorů řešíme různé životní situace a hledáme řešení. Každý ze skupiny má právo vyjádřit svůj názor. U starších jsem pracovala hlavně na korekci postojů formou společných setkání. Diskuze vznikala většinou z aktuálního problému nahodile a přecházela v řízenou.. Cíleně jsem vytvářela situace, kdy měli možnost samostatně projevit svůj názor, více se zaměřit na vlastní osobu, pracovat s vlastní vůlí. Nejlépe se osvědčily podpůrné metody, projevy pochopení a současně vlastní přijetí následků a jejich rozbor. U mladších dětí bylo využito projevu porozumění, vysvětlování, neodsuzování bez hlubší analýzy. Pracovala jsem hodně s agresí slovní i fyzickou, kdy postupně docházelo ke zmírnění projevů. Důležité bylo rozpoznat důvody agresivity, které většinou pramenily z nejistoty a neschopnosti přijímat zpětnou vazbu, z nízké frustrační tolerance.

Stále přetrvává nevhodné sexuální chování u chlapce na hranici mladšího a staršího školního věku, který podstoupil pobyt v SVP. Spolupráce s otcem nebyla účinná, protože sám nebyl schopen dodržovat výchovné zásady. Otci byla poskytována po celý rok podpora, která se mívjala účinkem pro jeho nedůslednost. Opakovaně probíhaly rozhovory s ním i s chlapcem.

Ve druhé skupině jsem řešila s chlapci mladšího školního věku posilování vzájemných vztahů, dovednosti sebereflexe a nízkou toleranci. Bylo potřeba uplatnit více individuální přístup, aby byl vytvořen základ pro společné aktivity, kdy vznikaly neshody, kdy chtěl každý uplatnit svůj zájem. S dospívající dívkou bylo nutné dořešit její neustálou somatizaci, což se částečně podařilo ve spolupráci s obvodní lékařkou.

Ve třetí skupině jsem se zaměřila na skupinovou dynamiku, míru narušených vztahů, reakce na podněty, schopnosti být resilientní vůči negativním podnětům v sociální skupině. Děti pracovaly na společných projektech, kde se učily vzájemné toleranci. Po celou dobu jsem sledovala míru účelové motivace v chování jednotlivců a na porozumění vlastním problémům nebo vyrovnání se s nimi za pomoci zážitku. Práci komplikovaly diagnózy ADHD u některých dětí. Práce s dospívajícími dívkami tvořila samostatnou kapitolu, kdy těžiště spočívalo hlavně v rozhovoru. Strach o vlastní osobu a experimentování v sexuální oblasti byly hlavními důvody obav a úzkostí. Spolupráce s matkou dívek byla částečně úspěšná.

Vychovatelé byli podporováni z mé strany metodicky i prakticky na společných akcích. Správná interpretace široké škály projevů chování jedince byla východiskem pro další postupy a přístupy k němu i skupině. Doposud u všech toto nepodařilo. Spolupracovala jsem s psychologem nejen v intervizích, ale i v jednotlivých kauzách.

# Plnění úkolů v oblasti hospodaření

## 1. Výnosy 14.211,92 tis. Kč:

Níže popsané neinvestiční dotace od ÚSC (zřizovatele) byly naplněny v plánovaném finančním objemu.

Výnosy z vlastních výkonů představují převážně tržby z přídatků na děti umístěných v dětském domově, dále za stravné ve školní a závodní jídelně. V letošním roce dosáhly výše **334,39** tis. Kč.

Finanční výnosy jsou tvořeny v plné výši úroky z bankovních účtů. Jejich výše v roce 2023 byla **1,95** tis. Kč.

Další výnosy ve výši **185,94** tis. Kč zahrnovaly použití finančních fondů (IF) ve výši 86,06 tis. Kč na opravy. Promítnuté dary byly ve výši 99,88 tis. Kč.

Ostatní další výnosy v rámci hlavní činnosti (vyměřené penále a hmotné dary) - ve výši **19,70** tis. Kč.

**Rozpis přijatých dotací (použitých):** **13.669.938,--Kč**

<u>Účet</u>	<u>náplň</u>	<u>přijatá dotace</u>
6720310	<i>Přímé výdaje</i>	<b>10.871.638,--</b>
6720510	<i>Dotace na provoz</i>	<b>2.414.000,--</b>
6720520	<i>Provozní účelové dotace</i>	<b>384.300,--</b>

**Položka výnosů byla celkově plněna na 99,52% upraveného rozpočtu.**

## 2. Náklady 14.202,49 tis. Kč:

**Spotřebované nákupy 1.688,09 tis. Kč** (plnění na 99,53% rozpočtu)

- **Materiál 1266,38 tis. Kč** (plnění rozpočtu 99,48%)

- Spotřeba potravin – 826,58 tis. Kč. V roce 2023 byla spotřeba potravin lehce snížena z důvodu letních pobytů mimo domov.
- Učebnice a školní potřeby – 31,03 tis. Kč (školní potřeby pro děti ÚV).
- Knihy, učební pomůcky a tisk – 28,86 tis. Kč (knihy do knihovny, provozní publikace a vzdělávací pomůcky).
- Prádlo, oděv, obuv a sportovní vybavení pro děti ÚV bylo pořízeno v roce 2023 ve výši 109,40 tis. Kč. V porovnání s rokem 2022 došlo k mírnému zvýšení.
- Ostatní materiál - 270,51 tis. Kč. Jedná se o spotřební materiál - např. kancelářské potřeby, čisticí a hygienické potřeby, léky pro děti DD, materiál pro opravy a údržbu, materiál pro provoz ÚV drobné nádobí apod..

- **Energie 421,71 tis. Kč** (plnění na 99,69% rozpočtu)

Ve sledovaném období došlo k snížení spotřeby oproti minulému období o 6%.

**Služby celkem 778,91 tis. Kč** (plnění rozpočtu 97,85%)

- **Opravy a údržba 140,53 tis. Kč**

V budově DD v roce 2023 byly prováděny údržbové práce, pravidelné revize, opravy spotřebičů, kotle, střechy a vzduchotechniky a částečná výmalba vnitřních prostor.

Z celkového objemu těchto nákladů, byla z fondu investic použita na opravy a údržbu částka 86,06 tis. Kč.

- **Cestovné 19,09 tis. Kč**

Převážně bylo užíváno v souvislosti doprovodu dětí na ozdravné a jiné pobyty, cesty za rodiči, kulturní akce, výlety a akce s dětmi.

- **Aktivace vnitroorg. služeb - 31,71 tis. Kč**

- **Náklady na reprezentaci 9,99 tis. Kč**

- **Bank. poplatky** **7,07 tis. Kč**
- **Telekomunikační služby** **15,67 tis. Kč**
- **Poštovné** **4,92 tis. Kč**
- **Ostatní služby** **613,35 tis. Kč**
  - Údržba SW 35,36 tis. Kč
  - Připojení k internetu 5,95 tis. Kč
  - Služby IT 31,94 tis. Kč
  - Jízdné dětí DD 52,61 tis. Kč – pravidelné měsíční jízdné pro děti navštěvující školy, jízdné na školní akce a na léčebné a tematické pobyty, výlety
  - Odvoz domovního odpadu 31,05 tis. Kč.
  - Ostatní služby – revize BOZP,PO, vstupné, kroužky dětí, služby GDPR, služby psychologa a poplatky TV. Celkem ve výši 348,67 tis. Kč. Navýšení oproti 2022 z důvodů nově hrazených služeb psychologa.
  - Ubytování a strava ÚV- stravné ve školách a pobyty v rekreačních zařízeních ve výši 107,77 tis. Kč. Došlo oproti loňskému roku ke zvýšení z důvodu častější stravy dětí ve školách.

**Mzdové náklady 10.975,57 tis. Kč** (z toho čerpání SR v plné výši tj. 100%)  
ve výši 10 763 108,14 Kč UZ 33353  
ve výši 20 166,36 Kč vl. zdroje  
ve výši 182 500,-- Kč JMK(UZ83-23)  
ve výši 9 800,-- Kč JMK(UZ83-1-23)

- **Hrubé mzdy** **7 887,14 tis. Kč**

(z toho čerpání SR 7 872 762,-Kč UZ 33353)  
(z toho vl. zdroje 14 380,-Kč)

- **OON : 207,54 tis. Kč** (Financování obsluhy plynové kotelny v DD, nutričního poradce, nočního vychovatele, zabezpečení etopeda pro děti DD, posílení administrativy).

z toho OON	<b>SR</b>	<b>61 344,-Kč</b>
z toho DPČ	<b>etoped</b>	<b>136 398,-Kč</b>
z toho DPP	<b>administrativa</b>	<b>9 800,-Kč</b>

- **Odvody povinného pojištění (SP a ZP) činily 2 688,12 tis. Kč**, z toho z prostředků SR byly ve výši 2 637,16 tis. Kč (UZ 33353), UZ 83 : 46,1 tis. Kč, vl. zdroje ve výši 4,86 tis. Kč.

- **Příděl do FKSP činil 158,99 tis. Kč**, z toho z prostředků SR (UZ 33353) 158,71 tis. Kč, a vl. činnost 0,28 tis. Kč.

**ONIV SR** - pokrývaly náklady na PN a zákonné pojištění úrazů. Zákonné úrazové pojištění je zahrnováno i do celkových mzdových nákladů, a v roce 2023 bylo odvedeno na účet pojišťovny **33,78 tis. Kč**. (PN je zahrnována do ostatních sociálních nákladů). Celkem v tomto roce byly použity ONIV ze SR na tyto náklady ve výši 62,60 tis. Kč.

Celkové mzdové náklady v roce 2023 představovaly 77,28 % veškerých nákladů organizace. Z toho 1,5% bylo vyplaceno z účelových prostředků JMK a ostatních zdrojů a zbývajících 75,78% bylo pokryto prostředky SR určenými na přímé výdaje.

**Jiné sociální náklady 165,62 tis. Kč** (plnění rozpočtu 105,19%)

- Jedná se o příspěvek na závodní stravování 49,84 tis. Kč. Náhrada mzdy z PN ve výši 62,60 tis. Kč, lékařské prohlídky zaměstnanců 4,3 tis. Kč
- Školení a vzdělávání ve výši 34,17 tis. Kč. Proběhla školení pedagogů, školení účetnictví-ekonom a proškolení zaměstnanců v oblasti první pomoci.
- Zabezpečení a ochrana zdraví ochrannými pomůckami, hygienická vybavenost pracoviště ve výši 14,71 tis. Kč.

**Ostatní náklady z činnosti 187,25 tis. Kč** (plnění rozpočtu 98,04%)

- Zákonné pojištění úrazů 33,78 tis. Kč (započteno do mzdových nákladů)
- Pro zabezpečení potřeb dětí z dětského domova v souladu se zákonem 109/2002 Sb. tyto položky - kapesné, finanční výpomoc při odchodu, dárky pro děti, vše ve výši 170,92 tis. Kč.
- Ostatní pojištění - konzultace, právní poradna 16,33 tis. Kč.

**Odpisy DHM 278,05 tis. Kč** (dle odpisového plánu)

**Náklady z drobného dlouhodobého majetku 128,63 tis. Kč**

Tato částka byla použita k dovybavení rodinných skupin, kuchyně, kanceláří. Majetek evidovaný v PRE byl pořízen za částku 8,57 tis. Kč – zahrnuto do nákladu materiálu. Podrobněji rozepsáno v odd. V.

**Ostatní finanční náklady 0,37 tis. Kč** (srážková daň z úroků)

Položka nákladů byla celkově plněna na 99,44% upraveného rozpočtu.

*V 1. pololetí roku 2024 bylo hospodaření organizace v mírném zisku z důvodu plánovaných nákupů vybavení dětí v následných měsících (začátek nového školního roku, nástup nových dětí, vánoční náklady), plánovaných oprav na podzim a předpokladu vyšší energetické náročnosti v zimních měsících.*

### **3. Finanční majetek organizace a zásoby:**

Druh účtu	Stav k 31.12.2022	Stav k 31.12.2023
Běžný účet	1.398.890,24 Kč	1.379.228,81 Kč
BÚ FKSP	56.159,07 Kč	26.903,43 Kč

K 31.12.2023 finanční prostředky účtu FKSP vykazovaly rozdíl oproti účetnímu stavu fondu FKSP ve výši 12,45 tis. Kč. Jedná se o neprofinancované prosincové operace : stravování zaměstnanců (3,02 tis. Kč), základní příděl FKSP (15,45 tis. Kč) a bankovní poplatky za IV.Q 2023(0,02 tis. Kč).

Zůstatek hotovosti v provozní pokladně organizace k datu 31.12.2023 činil : **15,82** tis. Kč. Evidované ceniny k 31.12.2023 - 44 ks stravenek nominální hodnoty 100Kč byly ve výši **4,4** tis. Kč. Zásoby ve skladech ke dni 31.12.2023 byly v celkové hodnotě **49,26** tis. Kč. Byly tvořeny v částce 6,15 tis. Kč čistícími prostředky a potravinami pro kuchyni ve výši 43,11 tis. Kč.

### **4. Pohledávky a závazky :**

**Pohledávky:**

K datu 31.12.2023 PO vykazovala pohledávky ve výši **126,66** tis. Kč.

Zálohy na odběr vody , stravu a ŠVP dětí DD, byly poskytnuty ve výši 23,70 tis. Kč. Ve výši 72,95 tis. Kč vykazujeme pohledávky, které souvisí s neuhrazenými příspěvky na péči v DD. Náklady příštích období ve výši 27,84 tis. Kč představují odběr služeb roku 2023 (kroužky, servis programů). Ostatní krátkodobé pohledávky jsou ve výši 2,17 tis. Kč.

Pohledávky po datu splatnosti jsou právně ošetřeny a řešeny soudní cestou. Je snaha nevytvářet nové pohledávky . Úzce spolupracujeme se zákonnými zástupci nám svěřených dětí do ústavní

výchovy. Hledáme individuální řešení pro možnosti sociálně slabých dlužníků uhradit dluh naší PO. Písemné urgencyy jsou doručovány dlužníkům ve stanovených lhůtách.

### Závazky:

K datu 31.12.2023 vykázala PO závazky v celkové výši **1305,62** tis. Kč.

Neuhrazené dodavatelské faktury tvoří částku 8,96 tis. Kč. Zálohy poskytnuté zaměstnanci na stravné a ubytování jsou ve výši 12,86 tis. Kč. Závazky ze mzdové listiny za měsíc prosinec vč. daně z příjmu a zákonných pojištění jsou ve výši 1.064,74 tis. Kč. Zasláné výživné rodiči pro děti ÚV, ZPÚ a vypořádání s právním zastoupením tvoří částku 96,09 tis. Kč. Dohadné účty pasivní - jedná se o předpoklad financování odběru vody a závazků vůči dodavatelům, vyplývajících ze smluv do konce roku 2023. Toto činí 51,77 tis. Kč. Nedočerpaná účelová dotace - zůstatek do roku 2024 je ve výši 71,2 tis. Kč.

Většina těchto závazků je v rozmezí data splatnosti.

## **5. Dotace a příspěvky:**

	<i>Účel dotace / příspěvku</i>		<i>Poskytnutá částka v Kč</i>	<i>Vyčerpaná částka v Kč</i>	<i>Komentář zůstatků</i>
SR	<i>Přímé výdaje - 33353</i>	<i>P</i>	<i>10 871 638,-</i>	<i>10 871 638,-</i>	<i>0</i>
JMK	<i>Dotace provozní</i>	<i>P</i>	<i>2 414 000,-</i>	<i>2 414 000,-</i>	<i>0</i>
JMK	<i>Dotace účelová – služby psychologa..... 83</i>	<i>P</i>	<i>374 500,-</i>	<i>374 500,-</i>	<i>0</i>
JMK	<i>Dotace účelová – administrativa..... 83/1</i>	<i>P</i>	<i>81 000,-</i>	<i>9 800,-</i>	<i>k použití 2024</i>
JMK	<i>Investiční dotace- pořízení kotlů</i>	<i>I</i>	<i>350 000,-</i>	<i>350 000,-</i>	<i>0</i>

### Sponzorství:

Byl přijat PO do rezervního fondu sponzorský účelový peněžní dar ve výši 60 tis. Kč od firmy Albert ČR, který byl v celé výši vyčerpan na daný účel darovací smlouvy. Dále byl dočerpán finanční účelový dar od nadace firmy ČEZ z roku 2022 ve výši 17,01 tis. Kč. Od firmy Vladka Hrubá hair style s.r.o., od paní Kociánové a pana Didi byly obdrženy finanční dary ve výši 23 tis. Kč. Dále byl přijat účelový peněžní dar od firmy Travelking ve výši 40 tis. Kč.

Dále PO obdržela pro děti dar od pana Hobzy ve formě výpočetní techniky a dále vánoční poukázky na zážitkové akce pro děti od firmy MAV s.r.o.

Přijaté finanční prostředky byly a budou využity na kroužky (mimoškolní aktivity), sportovní vybavení a pobyty dětí ÚV v souladu s darovacími smlouvami. V prvním pololetí roku 2024 byla přijata částka ze sponzorského daru společnosti Albert na pobyty dětí ve výši 30 tis. Kč, dále ve výši 10 tis. Kč hmotný dar 2x notebooky, hmotný dar nerezové stolky a finanční dar 40 tis. Kč od společnosti Coffee Community z.s., který byl použit na pobyty dětí na letních táborech.

## **6. Investice:**

V roce 2023 v měsíci září proběhla investiční akce zaměřená na výměnu kotlů a příslušenství z důvodu havarijního stavu stávajícího zařízení. Akce byla zdárně dokončena v celkovém nákladu ve výši 382,72 tis. Kč. V prvním pololetí roku 2024 žádná investiční akce neprobíhala.

### Autoprovoz:

Služební automobil naše PO nemá v užívání.

## Plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

Příspěvková organizace eviduje v účetnictví na SU 021 a 031 k 31.12.2023 tento **nemovitý majetek** : budovu včetně pozemku pod ní, pozemku zahrady na ulici Jílové a stavbu zahrady. To vše v hodnotě **25 811,16** tis. Kč. V roce 2023 byly prováděny pouze dílčí opravy evidovaného majetku, nebylo dokončeno žádné technické zhodnocení budovy DD.

	stav 1.1.2023	stav 31.12.2023
<b>SU 021</b> 0001 - Budova DD	25.530.911,-	25.185.951,-
0601 - Stavba zahrady	431.169,-	431.169,-
<b>SU 031</b> 0311 - Pozemek zeleň	4.435,-	4.435,-
0411 - Zastavěná plocha	189.600,-	189.600,-

Ve sledovaném období došlo k úbytku této skupiny majetku z důvodů vyloučení části DHM z celkové hodnoty budovy.

Dlouhodobý hmotný majetek - DHM v pořizovací ceně **631,23** tis. Kč je již z větší části odepsán. Je evidován na SU 022. Plánované účetní odpisy na účetní rok (2023) celkem, včetně odpisů budov a staveb byly ve výši 278,05 tis. Kč.

	PS	KS
<b>SU 022</b> 0101 - Strojní zařízení	0	382.723,-
0241 - Inventář	205.314,37	205.314,37
0231 - Inventář delimitovaný	43.197,-	43.197,-

Ve sledovaném období došlo k navýšení této skupiny majetku z důvodu vyloučení strojního, zařízení z budovy, následné vyřazení nefunkčního a zařazení nového do evidence DD.

Dlouhodobý nehmotný drobný majetek-DDNM je v účetnictví evidován na **SU 018** ve výši **154,52** tis. Kč. K DDNM náleží oprávky ve 100% pořizovací ceny.

	PS	KS
<b>SU 018</b> AU 0031, 41, 51 - DDNM	138.055,75	154.522,25

Ve sledovaném období došlo k nárůstu této skupiny majetku DD z důvodu vyřazení nefunkčního SW a pořízení nového.

Dlouhodobý hmotný drobný majetek-DDHM je v účetnictví evidován na **SU 028** ve výši **2.573,10** tis. Kč, ke kterému náleží oprávky ve 100% pořizovací ceny.

	PS	KS
<b>SU 028</b> AU 0021,33,41,131,141,231 - DDHM	2.507.417,46	2.573.104,17

Ve sledovaném období byl organizací pořízen a v rámci daru získán dlouhodobý drobný hmotný majetek v celkové hodnotě 126,56 tis. Kč. Bylo pořízeno vybavení provozní, kuchyně (šlehač, PC+ příslušenství..) a vybavení bytů (elektrospotřebiče, pohovka, křesla, mobilní telefony..)

Vyřazení v roce 2023 již nefunkčního majetku bylo v celkové výši 60,88 tis. Kč, jednalo se o neopravitelné vybavení bytů a o nefunkční užitnou a IT techniku.

Majetek drobný evidovaný na podrozvahových účtech -**nehmotný** evidován na **SU 901** ve výši **10,81** tis. Kč. V roce 2023 byl beze změn.

	PS	KS
<b>SU 901</b> AU 0001 - PRE nehmotný	10.814,50	10.814,50

Majetek drobný evidovaný na podrozvahových účtech – **hmotný** evidován na **SU 902** ve výši **135,19** tis. Kč

	PS	KS
<b>SU 902</b> AU 0031 - PRE hmotný DD	133.583,83	135.191,03

Byl vyřazen drobný majetek v hodnotě 5,96 tis. Kč. Nově byla pořízena drobná elektronika a vybavení kuchyní skupin DD v hodnotě 7,57 tis. Kč.

O veškerém majetku je vedena řádná evidence prostřednictvím SW. Podmínky o nakládání s majetkem vymezuje platná interní směrnice. Veškerý majetek je každoročně řádně inventarizován.

V Brně : 15.10.2024

Zpracoval : Hana Bílková